



Función productiva y función comercial de la empresa: Aprovisionamiento y gestión de inventarios



Aprovisionamiento

El aprovisionamiento es el conjunto de actividades que desarrolla la empresa para proveerse de los bienes y servicios necesarios para satisfacer sus necesidades.



Imagen 1. Fuente: [Wikipedia](#)



Tipos de existencias

Materias primas

Productos en curso

Productos semiterminados

Materiales para el consumo y reposición

Subproductos, residuos y materiales recuperables

Productos terminados

Mercaderías



La función de aprovisionamiento

La función de aprovisionamiento

Tiene como objetivo la adquisición y organización de las existencias que se generan en el proceso de producción.

Gestión de las compras

Se encarga de realizar todas las compras de productos que se requieren para la producción o comercialización del producto.

Gestión de inventarios

Se encarga de la organización de las existencias que permanecen en stock.



APROVISIONAMIENTO

Stock máximo

La cantidad máxima de existencias que se va a mantener en un almacén. Se corresponderá con la cantidad de mercancías que figuran en el pedido.

Punto de pedido

El nivel de existencias al que se hará el pedido.

Stock de seguridad

Existencias que se mantienen para evitar riesgos de ruptura de stocks.

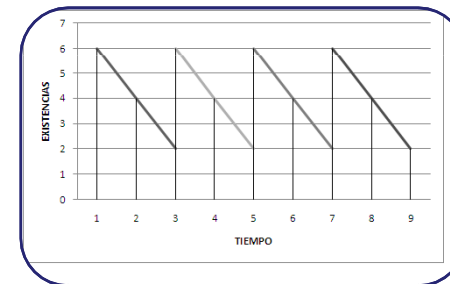


Imagen 2. Elaboración propia



El modelo Wilson

- Pretende hacer mínima la gestión de inventarios.
- El coste de almacenamiento es mayor cuanto menos pedidos haya (hay más cantidades en el almacén).
- El coste de gestión es menor cuanto menos pedidos haya (hay que hacer menos pedidos).

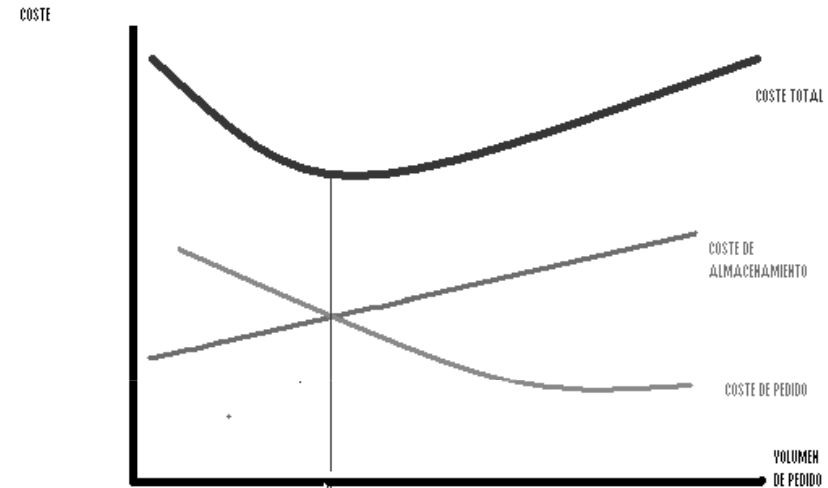
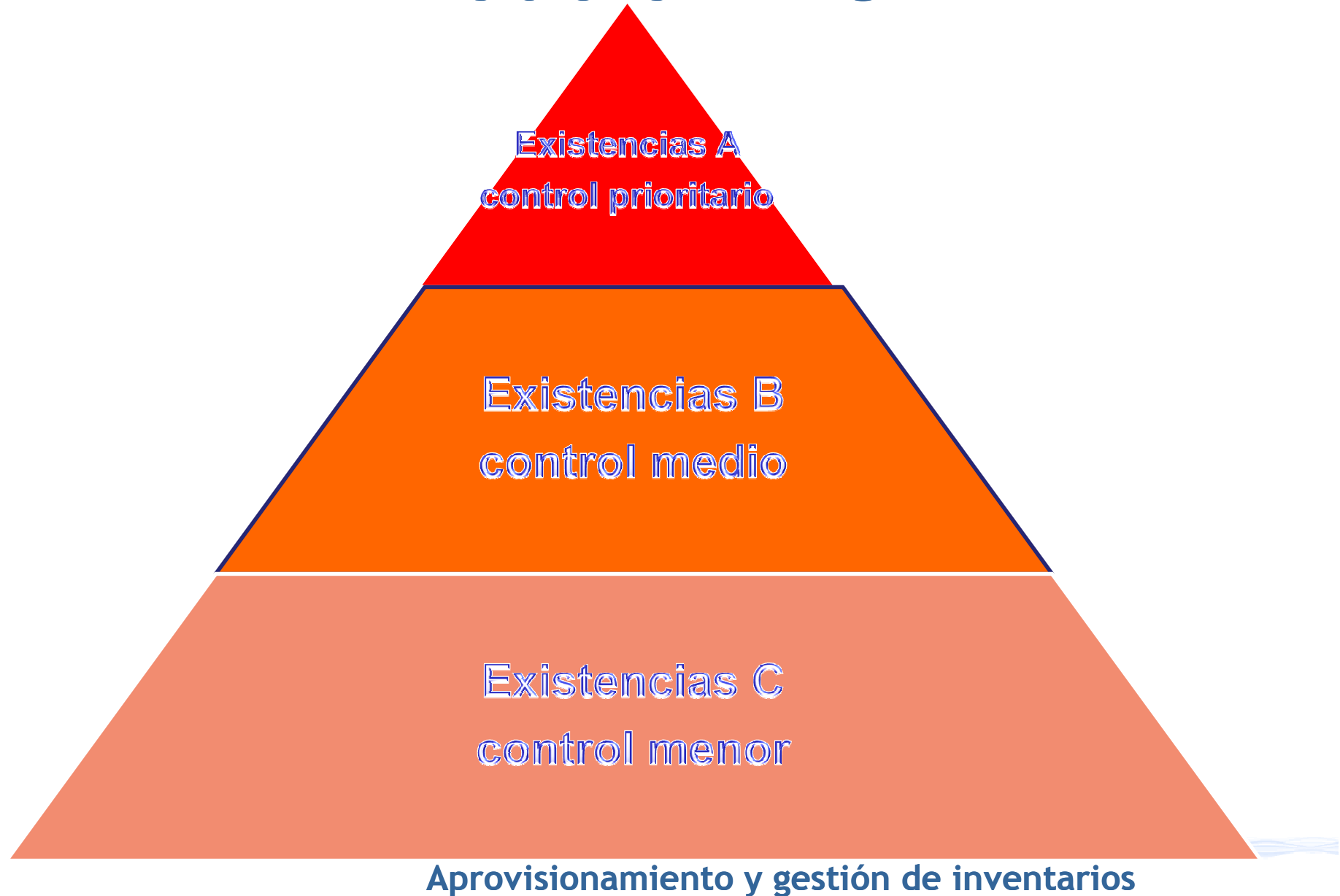


Imagen 3. Elaboración propia



Modelo ABC





Modelo just in time

Para la comprensión del método JIT se compara a la empresa con un barco, a un río con el nivel de las existencias y a los escollos con los problemas.

Si al reducir los stocks se empiezan a encontrar problemas (de puntualidad en las entregas, averías, una demanda irregular....) la solución tradicional era aumentar el caudal del río y evitar los problemas. El Just In Time propone eliminar los escollos, buscar nuevas rutas... siempre con el objetivo de navegar con el caudal mínimo.



Imagen 4. Fuente: [Wikipedia](#)